

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

# Bilancio Preventivo 2023 e Piano delle azioni

Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria  
della Provincia di Piacenza

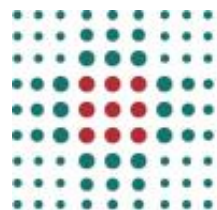
14/09/2023



# Agenda

- **Bilancio preventivo**
- **Piano investimenti 2023-2025**
- **Piano delle azioni**
- **Politiche del personale e Piano Triennale Fabbisogno del Personale (PTFP)**





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

# Bilancio preventivo 2023



# Contesto

Il Bilancio Economico Preventivo annuale 2023 è stato adottato con delibera del Direttore Generale n. 407 del 08/09/2023 e approvato dal Collegio Sindacale il 12/09/2023: **presenta una perdita di 69,9 milioni di euro, in attesa delle risorse trattenute a livello centrale regionale che saranno oggetto di ripartizione prima della chiusura dei Bilanci d'esercizio aziendali.**

Infatti il documento di Bilancio è caratterizzato dai seguenti elementi di contesto per quanto riguarda i **ricavi**:

1. alla data odierna non è ancora stata siglata l'Intesa Stato-Regioni sul riparto delle disponibilità finanziarie dell'anno 2023;
2. le risorse ad oggi ripartite per il 2023 risultano significativamente inferiori rispetto a quelle assegnate per il 2022: non sono ripartite in questa sede previsionale le risorse a garanzia dell'equilibrio, allocate sul bilancio regionale, e si stimano in decremento le risorse emergenziali;





# Contesto

Il Bilancio Economico Preventivo annuale 2023 è caratterizzato dal **governo dell'incremento dei costi (-0,1% rispetto al consuntivo 2022)** e dai seguenti elementi di contesto:

1. alcuni costi presentano rispetto al 2022 fattori di crescita il cui governo non è nella disponibilità delle Aziende (adeguamenti inflattivi, aumento costi di determinate categorie di farmaci, rinnovi contrattuali e indennità una tantum al personale);
2. l'obiettivo prioritario di ripresa e deciso incremento dell'attività produttiva e riduzione delle liste d'attesa nel periodo post-pandemico comportano un generale innalzamento del livello dei costi aziendali che incidono significativamente sui bilanci sanitari;
3. la Regione ha impegnato le Aziende al rispetto di specifici obiettivi di budget per i costi «governabili», con monitoraggio bimestrale della gestione (DGR 407/2022).



# Bilancio Preventivo 2023

RICAVI	Prev. 2022	Cons. 2022	Prev. 2023	delta v.a. su Cons.2022	delta % su Cons.2022
Contributi quota capitaria	475,3	475,3	477,5	2,2	0,5%
contributi di sostegno e riequilibrio	29,1	40,7	2,3	-38,4	-94,3%
Assegnazioni vincolate all'emergenza	9,6	13,3	6,7	-6,6	-49,6%
Altre assegnazioni vincolate	64,9	77	78,2	1,2	1,6%
Compartecipazione alla spesa (ticket)	8,2	8,5	9,4	0,9	10,6%
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (escluso mobilità)	10,8	11,7	11,5	-0,2	-1,7%
Mobilità attiva (infra, extra)	28,1	28,3	29,9	1,6	5,7%
Mobilità attiva Case di Cura extraregione	13,5	13,5	18,3	4,8	35,6%
Rimborsi ed altre ricavi straordinarie da RER	0	16,3		-16,3	-100,0%
Altri rimborsi e ricavi straordinari	20,5	32,5	18,1	-14,4	-44,3%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>660</b>	<b>717,1</b>	<b>651,9</b>	<b>-65,2</b>	<b>-9,1%</b>

COSTI	Prev. 2022	Cons. 2022	Prev. 2023	delta v.a. su Cons.2022	delta % su Cons.2022
Beni	110	110,5	115,9	5,4	4,9%
Personale dipendente, Simil-Alp e lavoro flessibile	208,3	214,2	207,5	-6,7	-3,1%
Servizi sanitari (escluso lavoro flessibile e mobilità)	180	180,7	179,9	-0,8	-0,4%
Mobilità passiva (infra, extra)	65,7	66,3	71,9	5,6	8,4%
Mobilità passiva Case di Cura extraregione	13,5	13,5	18,3	4,8	35,6%
Servizi non sanitari, noleggi, manutenzioni e oneri diversi (escluso lavoro flessibile)	78,1	86,1	85,6	-0,5	-0,6%
Altri costi ed oneri straordinari	51,2	51,3	42,7	-8,6	-16,8%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>706,8</b>	<b>722,6</b>	<b>721,8</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,1%</b>



# Bilancio Preventivo 2023: i ricavi

**Il livello di risorse distribuito è ad oggi non definitivo, in diminuzione rispetto al consuntivo 2022 (-65,2 milioni di euro di ricavi), in attesa dell'Intesa Stato-Regioni e dei successivi riparti da parte della Regione di risorse attualmente allocate sul bilancio regionale.**

Si evidenziano le voci che hanno l'impatto più significativo:

- decremento delle risorse destinate a garanzia dell'equilibrio a vario titolo, compresi costi energetici (-54,7 milioni di euro);
- decremento nelle risorse assegnate a livello regionale (-6,6 milioni di euro) per somme a valere sui decreti emergenziali e sui finanziamenti dedicati;
- mancata iscrizione di componenti straordinari positivi, ad oggi non stimabili in sede preventiva, per 4 milioni di euro.



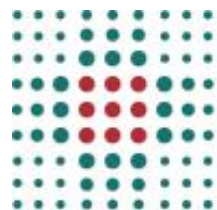
# Bilancio Preventivo 2023: i costi

Si evidenzia un complessivo **decremento dei costi** (-0,1%) con inversione dei trend incrementali degli ultimi anni colpiti dalla pandemia e dai rincari energetici.

Agli elementi di contesto sopra esaminati, che comportano infatti incrementi di costi anche consistenti, si evidenziano voci di costo iscritte in linea con gli **obiettivi di budget regionali** assegnati all'Azienda:

- costo dei **beni** (+4,9%), in particolare farmaci e dispositivi, per ripresa delle attività ordinarie (screening, cura pazienti oncologici, interventi per dispositivi impiantabili e chirurgia elettiva, etc.);
- **farmaceutica** (+2%);
- **personale e lavoro flessibile** in linea con gli obiettivi assegnati per il venir meno della situazione emergenziale;
- sostanziale mantenimento del costo del **personale convenzionato** e del costo delle **strutture accreditate** rispetto al 2022.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

# Piano investimenti 2023-2025





# Finanziamenti

**Il piano degli investimenti 2023-2025 include interventi finanziati per 65.156.561 euro di cui:**

- PNRR	23.364.417
- Risorse aggiuntive PNRR (esito FOI 2022-2023)	5.166.068
- Stanziamenti CIPE	13.000.000
- Accordo di programma V fase	11.000.000
- Accordo di programma VI fase	660.000
- Mutuo	7.500.000
- DL 34/2020 Piano regionale riorganizzazione rete ospedaliera	580.000
- Altri finanziamenti	3.886.076

**Per alcuni di questi interventi si sono stimati maggiori oneri per rincari prezzi per circa 3,5 milioni di euro**

# Investimenti Distretto Levante

INTERVENTO	COSTO	MILESTONE	STATO
Ristrutturazione edificio da destinare alla casa della salute di Fiorenzuola d'Arda	4.000.000		In corso. Approvata la progettazione definitiva. Data fine lavori prevista dicembre 2025
Ristrutturazione del piano terzo blocco A (sale operatorie) dell'Ospedale di Fiorenzuola d'Arda	2.000.000		Progettazione esternalizzata in corso. Concluso il Progetto di Fattibilità Tecnica Economica Si prevede di terminare l'intervento nella primavera 2025
Nuova costruzione Casa della Salute di Lugagnano	1.300.000		Concluso il Progetto di Fattibilità Tecnica Economica. In corso progettazione definitiva . Acquisita l'area. Data fine lavori prevista: ottobre 2025
Nuova costruzione della Casa della Salute di Bettola	1.650.000		In corso la progettazione preliminare. Data fine lavori prevista: ottobre 2025.
Centro Paralimpico di Villanova sull'Arda	13.000.000		Opere secondo stralcio consegnate. Il terzo stralcio dell'intervento è candidato nel "Programma di investimento per iniziative urgenti di elevata utilità sociale nel campo dell'edilizia sanitaria valutabili dall'INAIL" per 10,37 milioni di euro
Completamento Casa della Comunità di Fiorenzuola d'Arda - Piano secondo	1.707.064	31/03/2026	Il valore è integrato con l'ulteriore assegnazione FOI 2023 Approvata la progettazione definitiva . In fase di aggiudicazione. Data fine lavori prevista: dicembre 2025
Manutenzione Straordinaria Casa della Comunità di Cortemaggiore	50.000	31/03/2026	Approvato progetto esecutivo . Affidati i lavori e consegnata area di cantiere. Ultimazione dei lavori prevista per ottobre 2023



# Investimenti Distretto Levante

INTERVENTO	COSTO	MILESTONE	STATO
Manutenzione Straordinaria Centrale Operativa Territoriale di Cortemaggiore	15.233	31/03/2024	Approvato progetto esecutivo . Affidati i lavori e consegnata area di cantiere. Ultimazione dei lavori prevista per ottobre 2023
Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione TAC	565.000	31/12/2024	Conclusa aggiudicazione IntercentER. Installazione prevista inizio 2024
Rinnovo impianti reparto Medicina Interna ospedale di Fiorenzuola d'Arda (8 p.l. area critica)	200.000		D.L. 34/2020 concluso
<b>Totale</b>	<b>24.487.297</b>		<b>Stima fabbisogno rincari prezzi: circa 3 milioni</b>

# Investimenti Distretto Ponente

INTERVENTO	COSTO	MILESTONE	STATO
Completamento del blocco C dell'Ospedale di Castel San Giovanni	500.000		Approvata progettazione esecutiva. Gara esperita. Fine lavori prevista per primavera 2024
Ristrutturazione edificio da destinare alla Casa della Salute di Bobbio	760.000		È in corso il Progetto di Fattibilità Tecnica e Economica. Fine lavori prevista per dicembre 2025
Interventi per l'adeguamento normativo dell'Ospedale di Bobbio	1.450.000		Concluso il Progetto di Fattibilità Tecnica Economica. Fine lavori prevista per estate 2025
Interventi per l'adeguamento normativo dell'Ospedale di Bobbio	1.800.000		In corso. Contratto risolto per inadempimenti della ditta aggiudicatrice. Completamento edificio A entro marzo 2024. Fine lavori prevista autunno 2024
Nuova costruzione Casa della Comunità di Rottofreno -fraz. San Nicolò	3.893.835	31/03/2026	Il valore è integrato con l'ulteriore assegnazione FOI 2022. Approvata la progettazione definitiva . In corso l'affidamento della progettazione esecutiva e lavori su gara aggiudicata da Invitalia. Data fine lavori prevista: dicembre 2025
Manutenzione Straordinaria Casa della Comunità di Borgonovo Val Tidone	35.000	31/03/2026	Approvato progetto esecutivo . Affidati i lavori e consegnata area di cantiere. Ultimazione dei lavori prevista per ottobre 2023
Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale di Borgonovo Val Tidone	148.769	31/03/2024	Approvato progetto esecutivo . Affidati i lavori e consegnata area di cantiere. Ultimazione dei lavori prevista per ottobre 2023
Ospedale di Comunità di Castel San Giovanni	351.762	31/03/2026	Approvato progetto esecutivo. Ultimazione dei lavori prevista nell'estate 2025
Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Sistema Radiologico	225.000	31/12/2024	Effettuata adesione gara CONSIP. Installazione nel 2024



# Investimenti Distretto Ponente

INTERVENTO	COSTO	MILESTONE	STATO
Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Risonanza Magnetica	833.034	31/12/2024	Conclusa aggiudicazione IntercentER . Installazione prevista a metà 2024
Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione TAC	575.000	31/12/2024	Conclusa aggiudicazione IntercentER . Installazione fine 2023
Progetto ospedale di Castel San Giovanni	4.000.000		In corso di predisposizione il progetto da condividere con Amministrazione Comunale e RER
<b>Totale</b>	<b>14.572.400</b>		<b>Stima fabbisogno rincari prezzi: 0,3 milioni</b>



# Investimenti Distretto Piacenza

INTERVENTO	COSTO	MILESTONE	STATO
Rinnovo impianti trattamento aria reparto Malattie Infettive ospedale di Piacenza	380.000		D.L. 34/2020 in fase di completamento entro l'anno
Ristrutturazione della Geriatria (I stralcio)	377.000		Concluso
Ristrutturazione Casa della Comunità di Piacenza 1	233.220	31/03/2026	Lavori conclusi nel 2022
Nuova costruzione con demolizione Casa della Comunità Piacenza Belvedere	6.208.240	31/03/2026	Approvata la progettazione definitiva . In corso l'affidamento della progettazione esecutiva e lavori su gara aggiudicata da Invitalia. Data fine lavori prevista: dicembre 2025
Ristrutturazione Centrale Operativa Territoriale di Piacenza	334.925	31/03/2024	Approvato progetto esecutivo. Affidati i lavori e consegnata area di cantiere. Ultimazione dei lavori prevista per ottobre 2023
Nuova Costruzione con demolizione Ospedale di Comunità di Piacenza Belvedere	5.029.783	31/03/2026	Approvata la progettazione definitiva . In corso l'affidamento della progettazione esecutiva e lavori su gara aggiudicata da Invitalia. Data fine lavori prevista: dicembre 2025



# Investimenti Distretto Piacenza

INTERVENTO	COSTO	MILESTONE	STATO
Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione 2 Mammografi	380.000	31/12/2024	Conclusa aggiudicazione IntercentER. Installazione prevista a metà 2024
Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione Angiografo	410.000	31/12/2024	Conclusa aggiudicazione IntercentER. Installazione prevista a fine 2024
Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione 2 Sistemi Radiologici	440.000	31/12/2024	Effettuata adesione gara CONSIP. Installazione nel 2024
Ammodernamento tecnologico - Alta e media tecnologia: sostituzione 2 TAC	1.150.000	31/12/2024	Conclusa aggiudicazione IntercentER. Installazione nel 2024
<b>Totale</b>	<b>14.943.167</b>		





# Investimenti aziendali

INTERVENTO	COSTO	MILESTONE	STATO
Riqualificazione della residenza per trattamento riabilitativo	1.100.000		In corso. L'impresa ha interrotto le lavorazioni: in corso risoluzione contrattuale.
Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e specialistica ambulatoriale	660.000		Inviato 'Scheda interventi tecnologici' previsti in Regione; in attesa di valutazione da parte del Ministero
Acquisizione di una PET/CT	2.800.000		Tempo di consegna stimato metà 2024
Ammodernamento, sostituzione e acquisizione tecnologie sanitarie ed informatiche	202.602		In fase di completamento
Sviluppo fascicolo sanitario elettronico	221.540		In corso
Tecnologie informatiche per progetti GRU-GAAC-DSM-SEGNALER	224.934		In corso
Centrali Operative Territoriali - Azienda USL di Piacenza - interconnessione	204.879	30/06/2024	E' stato approvato il progetto preliminare e stipulato contratto
Acquisizione Dispositivi Medici per allestimento COT	278.806	30/06/2024	In attesa aggiudicazione gara CONSIP e attivazione convenzione INTERCENTER
Digitalizzazione del DEA di I e II Livello per Ospedale "Guglielmo da Saliceto" Piacenza	5.460.936	30/06/2025	Alcune attività già affidate. Per altre in attesa dell'apertura delle gare attivate a livello centrale
<b>Totale</b>	<b>11.153.697</b>		<b>Stima fabbisogno rincari prezzi: 0,2 milioni</b>

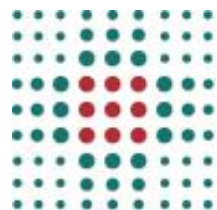


# Nuovo Ospedale

**Lo studio di fattibilità con riferimento all'area 5 è concluso, approvato dal gruppo tecnico regionale ed è stato presentato in Consiglio Comunale a Piacenza il 16/07/2023**

# Investimenti richiesti in attesa di finanziamento

INTERVENTO	IMPORTO
Robot chirurgico	3.000.000
Acceleratore lineare	2.500.000
Nuovo padiglione e parcheggio Ospedale di Montagna Bobbio	2.000.000
Fluorangiografo	375.000
Gamma camera	800.000
Sostituzioni/adequamenti tecnologici – normativi	3.000.000
Tecnologie informatiche (Accesso a rete con 10gb (firewall, gestione banda checkpoint e allot), aggiornamento parco macchine, telefonia, altro)	3.414.000
Completamento della ristrutturazione delle sale operatorie Ospedale di Piacenza	1.500.000
Ampliamento parcheggio ospedale di Castelsangiovanni	200.000
Ristrutturazione piano terra ospedale di Castelsangiovanni	200.000
Completamento cittadella sanitaria di Fiorenzuola d'Arda	3.000.000
Adeguamenti impiantistici e modifiche distributive di ambienti	1.500.000
Arredi per strutture aziendali	1.050.000
Sostituzione automezzi	200.000
<b>TOTALE</b>	<b>22.739.000</b>



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

# Piano delle azioni 2023



# Piano delle azioni 2023

## OBIETTIVI PRIORITARI

-

Definiti nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2023-2025





# Obiettivo prioritario: ASSISTENZA TERRITORIALE

## Potenziamento dell'assistenza territoriale – DM 77/2022:

- sviluppo della rete delle strutture di prossimità: Case della Comunità, Os.Co., COT
- potenziamento delle cure domiciliari
- implementazione del modello organizzativo-assistenziale territoriale (Infermiere di Comunità) e integrazione tra assistenza sanitaria e sociale
- promozione dell'utilizzo di strumenti di telemedicina, telemonitoraggio e teleconsulto
- valorizzazione della partecipazione di tutte le risorse della comunità e la co-progettazione con gli utenti, con particolare riferimento alla promozione della salute
- rafforzamento dell'attività consultoriale, inclusa quella rivolta agli adolescenti negli spazi giovani
- potenziamento della rete territoriale e del sistema di Emergenza-Urgenza con la realizzazione dei CAU, centri di assistenza e urgenza



# Obiettivo prioritario: ACCESSIBILITA'

## ATTIVITA' CHIRURGICA - OBIETTIVI:

- Rispetto dei **Tempi d'attesa degli interventi oggetto di monitoraggio**
- recupero degli interventi chirurgici
- corretta e completa alimentazione del flusso informativo SIGLA

## Impegni dell'azienda nel 2023:

- garantire adeguati volumi di produzione chirurgica a livello provinciale
- procedere alla revisione completa del percorso del paziente chirurgico e del regolamento del blocco operatorio, con la principale finalità di incrementare l'efficienza dell'intero processo chirurgico
- garantire l'appropriatezza del regime di erogazione dell'attività chirurgica, in particolare per la chirurgia di parete e proctologica
- proseguire con le modifiche organizzative per garantire una sempre maggiore efficienza.



# Obiettivo prioritario: ACCESSIBILITA'

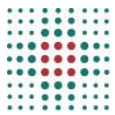
## Rispetto dei **Tempi d'attesa per le prestazioni di Specialistica Ambulatoriale**

Obiettivo: garantire valori di performance sui Tempi di Attesa di almeno il  
90%

Azioni monitorate e implementate nell'anno:

- analisi puntuale e tempestiva della domanda e programmazione dell'offerta
- incremento dell'offerta attraverso reperimento di risorse interne e adeguamento qualitativo dell'offerta del privato accreditato
- miglioramento dell'accesso alle prestazioni anche attraverso CUPWEB
- ottimizzazione e standardizzazione tempo/prestazione a livello aziendale
- implementazione della prescrizione diretta degli accertamenti da parte degli specialisti
- implementazione della presa in carico complessa attraverso il Day Service Ambulatoriale
- innovazione sistemi digitali
- miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva
- implementazione telemedicina (televisita e teleconsulto) per la presa in carico dei pazienti cronici
- prosecuzione dell'attività di sanzione delle prestazioni non disdette entro i termini





# Obiettivo prioritario: PNRR

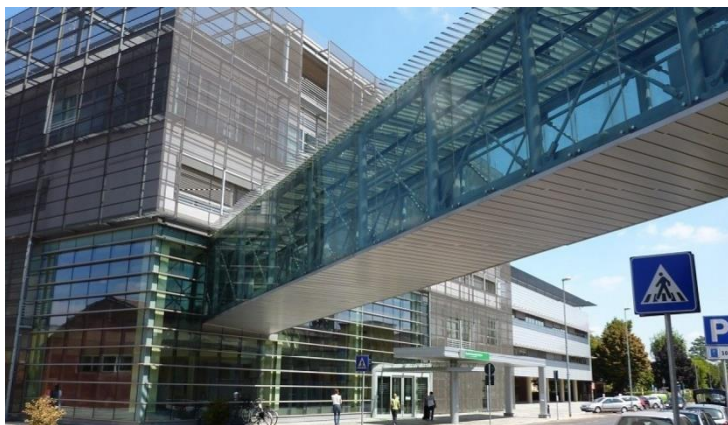
Attuazione del **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR** nel rispetto delle milestones definite

Nel corso del 2022 e del 2023, inoltre, sono stati assegnati all'Azienda USL di Piacenza ulteriori target e relativi finanziamenti afferenti al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e inerenti:

- ❖ *M6 C2 Sub intervento 2.2 (b) Corso di formazione in infezioni ospedaliere*
- ❖ *M6 C2 Investimento 1.3.1 Adozione e utilizzo FSE da parte delle Regioni*
- ❖ *M6 C2 Sub intervento 2.2 (c) Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario*
- ❖ *M6.C2 – 1.3.2.2.1 Flussi Socio San. Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario*
- ❖ *M1.C1 – 1.2. Migrazione datacenter*

# Obiettivo prioritario: SPECIALIZZAZIONE H

Prosecuzione nella **qualificazione e specializzazione degli ospedali** di Piacenza, Castel San Giovanni, Fiorenzuola d'Arda e Bobbio potenziando per ciascuno di essi una vocazione specifica che assicuri un'appropriata concentrazione della casistica e adeguati livelli di clinical competence



# La rete ospedaliera: PIACENZA



## OSPEDALE HUB PROVINCIALE

Riferimento provinciale per l'emergenza-urgenza medica e chirurgica e le attività ad alta complessità clinico assistenziale

### Modifiche organizzative e strutturali dell'anno:

- Trasferimento del DH di Ematologia nella ex diabetologia;
- Trasferimento ambulatori pneumologici negli spazi liberati dopo il trasferimento DH Ematologico e inizio lavori;
- Adeguamento ex ambulatori pneumologia e successivo trasferimento ambulatori neurologia;
- Conclusione ristrutturazione geriatria (2° ala);
- Conclusione adeguamento sistema ricambi aria UO Malattie Infettive;
- Progetto preliminare adeguamento nuova patologia neonatale;
- Progetto preliminare nuova diagnostica invasiva cardiologica;
- Implementazione PET;
- Pianificazione dell'installazione delle due nuove TAC presso la Radiologia del Pronto soccorso e Radiologia 2 con previsione inizio operatività per la fine del 2024;
- Potenziato il monitoraggio e la programmazione dell'attività chirurgica e l'organizzazione del percorso chirurgico (assunzione di un Ingegnere gestionale e istituzione UOSD dedicata);
- Completamento riorganizzazione del Dipartimento Terapie Intensive e nomina del direttore del Servizio di anestesia.

# La rete ospedaliera: CASTEL SAN GIOVANNI



Riferimento provinciale per la **chirurgia programmata di media e bassa complessità**  
“**Ospedale della donna**” per la cura multidisciplinare di molte patologie femminili

## Modifiche organizzative e strutturali dell'anno:

- Copertura della direzione della struttura organizzativa dell'Unità Operativa complessa “Cardiologia Val Tidone con indirizzo riabilitativo, prevenzione cardiovascolare e scompenso cardiaco» per il potenziamento dell'attività riabilitativa anche nella logica di rete integrata provinciale con Piacenza e Fiorenzuola d'Arda
- definito il progetto esecutivo finale per l'ampliamento della degenza chirurgica, attualmente a rustico e che prevede la cantierizzazione entro il 2023 con termine dei lavori nella primavera 2024
- Sostituzione entro fine 2023 della TAC della Radiologia
- In corso di predisposizione il progetto di investimento per lo stabilimento da condividere con Amministrazione Comunale e RER
- Completamento del progetto tecnico dell'Ospedale di Comunità che verrà realizzato all'interno dell'Ospedale di CSG i cui lavori verranno iniziati al termine delle opere del rustico del 1 Piano Blocco C e andranno a completamento entro il 2025

# La rete ospedaliera: FIORENZUOLA D'ARDA

## Polo Riabilitativo Emilia Nord

### Modifiche organizzative e strutturali dell'anno:

- prevista la progettazione dei lavori per la ristrutturazione e interventi di adeguamento del 3° piano blocco A per la predisposizione di 2 sale operatorie per il Day Surgery e la chirurgia ambulatoriale (per attività specialistiche chirurgiche di oculistica, chirurgia generale e vascolare, ortopedia, chirurgia plastica e altre aree interventistiche come terapia del dolore)
- iniziate le attività di chirurgia ambulatoriale nell'ambito di chirurgia plastica ed entro la fine dell'anno si procederà anche con interventi di carattere ortopedico. Implementazione della diagnostica eco-color doppler
- effettuati sopralluoghi e pianificati interventi di adeguamento locali per la sostituzione della TAC della Radiologia (prevista per la prima metà del 2024)
- in corso di assegnazione l'incarico di U.O. semplice di Ortopedia che consentirà, a partire da metà settembre, la presenza diurna di un ortopedico per 5 gg. a settimana. Tale specialista svolgerà attività a supporto del P.S. e dei reparti, visite CUP, visite di controllo e chirurgia ambulatoriale per i pazienti residenti nel territorio di riferimento
- in corso di assegnazione l'incarico di U.O. semplice di Pneumologia territoriale che garantirà maggiore presenza dello specialista pneumologo nello stabilimento di Fiorenzuola e potenziamento dell'interfaccia ospedale-territorio

# La rete ospedaliera: BOBBIO



## Ospedale di Montagna

### Modifiche organizzative e strutturali dell'anno:

- realizzato, sperimentalmente, un PPI in cui è garantita h24 la presenza di medici afferenti al ruolo unico di assistenza primaria (progetto deliberato)
- in corso attività di miglioramento sismico che riguardano il piano 0 del corpo di fabbrica A (completato entro marzo 2024) e successivamente del corpo di fabbrica B
- contestualmente ai lavori strutturali verranno creati spazi per il servizio necroscopico e riqualificata l'area di Primo Soccorso e riorganizzati dei servizi ambulatoriali finalizzata al potenziamento dell'offerta ambulatoriale in relazione alla domanda del territorio
- Completato nel 2023 il progetto della Casa di Comunità di Bobbio che verrà realizzata e attivata nell'anno 2025
- Predisposizione di un progetto con il diretto coinvolgimento dei professionisti dello stabilimento ospedaliero per migliorare ulteriormente l'integrazione ospedale-territorio a favore della popolazione dell'Alta Val Trebbia



# AREA TERRITORIALE

**Case della Comunità:** progettazione in corso per le nuove Case della Salute/Comunità di Bobbio, Lugagnano val d'Arda, Fiorenzuola d'Arda e della seconda Casa della Comunità di Piacenza che si andranno ad aggiungere alle 8 esistenti. Previsti programmi e percorsi integrati tra servizi sanitari (territorio-ospedale) e tra servizi sanitari e sociali.

Progetti per l'anno:

- Avviata procedura tra Distretto di Piacenza e Comune di Piacenza per migliorare integrazione parte sociale e sanitaria fin dalla segnalazione del bisogno
- Partecipazione e Empowerment di Comunità: prosegue il percorso CommunityLab presso la CdC Borgonovo con l'avvio di un bando di coprogettazione per il coinvolgimento del terzo settore nella realizzazione delle attività
- Avvio del corso di formazione sulle abilità di counselling e coinvolgimento degli stakeholders per la mappatura della attività territoriali a supporto del cambiamento degli stili di vita a partire dal territorio afferente alla CdC di Cortemaggiore
- Attivazione all'interno delle CdC dei PUA (Punto Unico di Accesso), ovvero modalità organizzative di accesso unitario ai servizi sociali, sanitari e sociosanitari, da progettare insieme ai Comuni



# AREA TERRITORIALE

**PDTA:** prosegue la presa in carico e la continuità delle cure attraverso i percorsi diagnostico-terapeutico assistenziali. Sviluppati oltre 10 PDTA integrati ospedale-territorio

## **Cure domiciliari:**

- assistenza domiciliare integrata (ADI) e Servizio Infermieristico Domiciliare presenti e consolidati su tutto il territorio
- Unità di Continuità Assistenziale (UCA) che costituiranno una nuova opportunità di presa in carico e consulenza di secondo livello
- Introduzione di strumenti di monitoraggio e sorveglianza attiva (telemedicina)
- implementazione della figura dell'Infermiere di Comunità: già attivi due infermieri di Comunità nell'Alta Val d'Arda (Vernasca e Morfasso) che hanno avviato la mappatura sui determinanti di salute per una presa in carico personalizzata. Nel 2023 la figura del IFeC implementata anche nei comuni di Bettola, Farini, Ferriere e Ponte dell'Olio a cui successivamente faranno seguito altre implementazioni di IFeC per il Distretto Città di Piacenza e di Ponente

**Dimissioni protette:** prosegue l'attività della Centrale Operativa Continuità delle Cure (COCC) per la presa in carico dei pazienti con necessità di prosecuzione di cure durante o dopo il ricovero ospedaliero con problematiche di tipo sanitario e/o sociale

**Cure Palliative:** rafforzamento e potenziamento della rete in particolare dell'Unità di Cure Palliative Domiciliari e rafforzando ulteriormente il rapporto di interfaccia con la medicina convenzionata





# AREA TERRITORIALE

## Area materno-infantile:

- prestazioni relative all'assistenza in gravidanza (visite, ecografie morfologiche e ostetriche, test combinati) secondo percorsi differenziati secondo l'intensità e le tipologie di cura appropriate per il caso;
- riconoscimento precoce dei disturbi emotivi in gravidanza e in puerperio, ottenuto attraverso la somministrazione delle domande di Whooley, sia a livello consultoriale che ospedaliero;
- assistenza al puerperio da parte delle ostetriche nei tre "Spazi mamma-bambino 0-3 mesi" distrettuali;
- mantenimento di una linea telefonica gestita dalle ostetriche consultoriali dedicata al puerperio, attiva 12 ore al giorno per migliorare la qualità dell'assistenza e per il sostegno all'allattamento materno;
- offerta adeguata di diagnosi prenatale non invasiva;
- corsi di accompagnamento alla nascita, attraverso offerta attiva durante le visite in gravidanza;
- presa in carico della donna che accede al percorso IVG
- mantenute nei tre Distretti le attività dello «Spazio Giovani» rivolte agli utenti della fascia 14/19 e relativa all'educazione all'affettività e alla sessualità con la garanzia dell'attività clinica con colloqui e visite individuali





# AREA TERRITORIALE

## Area Prevenzione e Sanità Pubblica:

- Realizzare e sostenere interventi di prevenzione e promozione della salute previsti dal nuovo Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025
- Mantenere il monitoraggio epidemiologico previsto dai piani regionali e nazionali e collaborare allo sviluppo dei sistemi informativi regionali
- Sviluppare il Centro Screening relativamente alle funzioni organizzativa, gestionale, amministrativa e di sorveglianza al fine di garantire l'avanzamento e l'adesione ai programmi di screening
- Consolidare tutti i programmi vaccinali previsti dal Piano di Prevenzione vaccinale
- Implementare entro fine 2023 la comunicazione di malattie infettive tra Ospedale e territorio
- Garantire l'integrazione attiva nel settore delle malattie infettive tra DSP e MMG e PLS
- Attuare quanto previsto nei documenti del PRP rivolti al contenimento del rischio cancerogeno, ergonomico e di aggressione nelle RSA
- Garantire il controllo ufficiale secondo i criteri forniti dall'Autorità Competente Regionale, basati sulla categorizzazione del rischio nel rispetto degli obiettivi contenuti nei piani trasversali previsti nel Piano Regionale Integrato





# AREA TERRITORIALE

## Area Salute Mentale e Dipendenze Patologiche:

- iniziata la revisione dei principali PDTA aziendali riguardanti sia i disturbi del neuro sviluppo sia le più rilevanti aree della psicopatologia in età evolutiva nella fascia adolescenziale, preadolescenziale e infantile
- attiva la cartella CURE (Cartella Unica Regionale Elettronica) per i Centri di Salute Mentale e per la Neuropsichiatria e Psicologia infanzia e adolescenza mentre è in corso l'implementazione del sistema a favore del Servizio Dipendenze Patologiche e della Psicologia di Base (tutela minori)
- istituita la UOC Salute Mentale di Comunità Adolescenti e Giovani per la promozione della salute mentale primaria con integrazione tra il sistema delle cure primarie e il sistema della salute mentale-dipendenze patologiche
- prevista la revisione dei percorsi residenziali per adulti e minori al fine di implementare i percorsi di recovery ed evitare lunghe permanenze in strutture residenziali
- prosegue l'assistenza sanitaria delle persone recluse in Istituto Penitenziario con il coinvolgimento dei professionisti ospedalieri e gli interventi di promozione della salute (prevenzione primaria, screening e vaccinazioni)





# PROGETTI STRATEGICI

- **Nuovo Ospedale di Piacenza**: adottato lo Studio di Fattibilità 2.0 del nuovo ospedale sull'Area 5: presentato al Gruppo Tecnico Regionale con esito positivo e in Consiglio Comunale di Piacenza il 16/07/2023
- **Rapporti con l'Università**: prosegue la fattiva collaborazione con l'Università di Parma in merito al corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Medicine and Surgery.

Sono state individuate sedi aggiuntive ex art. 18 del Protocollo di intesa Regione Emilia Romagna – Università, identificando in tal senso la UO Ortopedia e Traumatologia, la UO Pediatria e Neonatologia e la Medicina Riabilitativa. Seguiranno le sedi di Oncologia, Cardiologia, Ematologia, Chirurgia Generale, Neurologia, Medicina Interna, Anestesia Rianimazione e Otorinolaringoiatria. Queste sedi saranno affiancate anche dagli incarichi di docenza nelle materie di Microbiologia, Igiene e Reumatologia.





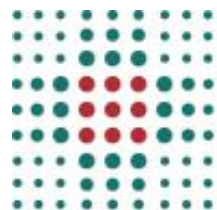
# PROGETTI STRATEGICI

- **Progetto InnovaUtenza:** volto a migliorare l'interazione con l'utente/paziente nell'ottica di facilitare e ottimizzare la comunicazione e l'interazione con il cittadino e attuare i processi di semplificazione e di deburocratizzazione amministrativa. Si sviluppa su 4 linee progettuali:
- Miglioramento delle interazioni tramite contact center
  - Miglioramento delle comunicazione via SMS
  - Miglioramento dell'accesso tramite web e portali (sportello virtuale)
  - Miglioramento delle interazioni negli spazi aziendali (Zerocoda)
- **PET:** investimento fondamentale che consente all'Azienda di incrementare la propria offerta, evitando ai pazienti di spostarsi fuori provincia/Regione per effettuare la prestazione. L'Azienda ha indetto una gara per il noleggio di una PET mobile che si prevede sarà posizionata e funzionante entro la fine del 2023. Nel frattempo, si è ottenuta l'autorizzazione a contrarre un mutuo per l'acquisizione di una PET fissa che sarà acquisita a metà dell'anno 2024.



# AZIONI PER LA SOSTENIBILITA' ed EFFICIENTAMENTO

- Miglioramento/mantenimento delle performance a livello di **spesa farmaceutica convenzionata**: a luglio seconda miglior performance a livello regionale per la spesa media pro-capite pesata
- **Appropriatezza prescrittiva**: accordi con MMG e PLS e monitoraggio nella prescrizione e consumo di alcuni farmaci (a elevato costo, biosimilari, NAO, farmaci oncologici, ematologici,...), revisione delle modalità di erogazione del farmaco in dimissione da degenza ospedaliera, consegna del farmaco già in posologia monodose personalizzata per pazienti fragili del DSM-DP,
- Continuità nella **distribuzione diretta** con avvio di un nuovo punto di distribuzione (CdC Piacenza)
- Applicazione dell'accordo regionale con le farmacie convenzionate: estensione elenco dei farmaci da erogare in DPC e sviluppo della farmacia dei servizi (prenotazioni CUP, tamponi antigenici, somministrazione del vaccino anti SARS-CoV-2, ...)
- Revisione degli accordi con le Case di cura provinciali per garantire le prestazioni necessarie e per rispondere agli obiettivi regionali di ripresa e recupero dell'attività relativa alle prestazioni oggetto di monitoraggio per i tempi di attesa
- Governo dei processi di acquisto di beni e servizi attraverso la partecipazione alle gare di acquisto centralizzate (Area Vasta e Intercent-ER)
- Mantenimento della tempestività dei pagamenti (-12,98 a luglio)
- Potenziamento delle piattaforme logistiche e informatiche: FSE, GAAC, GRU
- Governo delle risorse umane: concorsi unificati a livello AVEN per il personale del comparto con graduatorie specifiche per ogni Provincia



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

# Politiche del Personale e Piano Triennale Fabbisogno del Personale





# Politiche del Personale

- ❖ Effettuazione concorsi per assunzioni a tempo indeterminato con particolare riferimento a profili professionali e discipline con maggiori difficoltà nel reclutamento
- ❖ Contenimento del turn over finalizzato ad un parziale riassorbimento del personale assunto per fronteggiare emergenza COVID:

Personale dipendente 31/08/2023 vs 31/12/2019  
**+248 dipendenti**  
**+6,70%**





## Andamento numerico del personale non lineare

A fronte di aumento complessivo rispetto al 31.12.2019, ci sono tipologie professionali che crescono maggiormente mentre altre sono stabili o in calo.

Nello specifico, si evidenzia il calo di alcuni specialisti medici, in particolare **anestesisti e urologi** a fronte di aumenti consistenti di altri professionisti: **infermieri +108, dirigenti sanitari +35, personale riabilitazione +21**



# Politiche del Personale

## **Procedure completate per la copertura di strutture complesse nell'anno 2023:**

- U.O. Farmacia territoriale
- U.O. Anestesia Aziendale
- U.O. Servizio Prevenzione e Protezione

## **Procedure strutture complesse in corso di svolgimento che si concluderanno entro l'anno:**

- U.O. Fisica Sanitaria
- U.O. Medicina dello Sport e Promozione della Salute
- U.O. Pronto Soccorso, OBI e Medicina d'Urgenza a bassa complessità
- U.O. Emergenza-Urgenza
- U.O. Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro
- U.O. Amministrazione Rete Ospedaliera e Territoriale

## **Procedure struttura complessa che si concluderanno entro il 2024:**

- U.O. Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche
- U.O. Cardiologia Val Tidone con indirizzo riabilitativo, prevenzione cardiovascolare e scompenso cardiaco
- U.O. Chirurgia d'urgenza
- U.O. Chirurgia Generale Val Tidone
- U.O. Chirurgia plastica



# PERSONALE CONVENZIONATO

- ❖ **Anche il personale convenzionato (MMG-PLS-CA) coinvolto dalla generale carenza di medici**
  
- ❖ **Per ovviare a tale carenza, effettuate sistematiche e ripetute procedure di reclutamento di medici e professionisti sanitari con rapporto di lavoro in convenzione attraverso:**
  - Pubblicazione zone carenti
  - Pubblicazione Bandi ed Avvisi
  
- ❖ **Per effetto di tali azioni si è evitata ulteriore riduzione personale presente:**
  - Al 31.08.2023 presenti 185 MMG e 34 PLS (tra titolari, provvisori, temporanei e sostituti)
  - Al 31.08.2022 presenti 180 MMG e 33 PLS (tra titolari, provvisori, temporanei e sostituti)



# Piano Triennale Fabbisogni del Personale

## PRINCIPALI CONTENUTI DEL PTFP 2023-2025

- ❖ **Prosecuzione delle politiche di stabilizzazione del personale**
- ❖ **Azioni di incentivazione personale dipendente:**
  - Incarichi dirigenziali
  - Incarichi di funzione
  - Progressioni tra le aree e all'interno delle aree (DEP)
- ❖ **Convenzione con l'Università di Parma**
  - Individuazione di 11 sedi ulteriori dell'Università di Parma
  - Banditi da parte dell'Università 3 incarichi di docenza senza trasformazione UOC in sede ulteriore
  - Previsione di procedure selettive per ricercatori da inserire nelle sedi ulteriori



# Conclusioni in sintesi

La necessità di poter disporre di maggiori risorse a **finanziamento del SSN** è un'esigenza comune a tutte le Regioni italiane: il Ministero ha richiesto di incrementare le assegnazioni.

SALUTE

Sanità pubblica

**Schillaci: "La sanità ha bisogno di risorse servirebbero 3-4 miliardi in più"**

*Il ministro della Salute: "Nel governo non si è mai detto di volerla privatizzare"*

© 28/06/2023



Il ministro della Salute Orazio Schillaci



**Tagli alla sanità, l'allarme delle Regioni: "Senza 4 miliardi in più il Ssn affonda"**

**DIRITTO ALLA SALUTE** - Il ministro Schillaci chiede soldi, il Tesoro nicchia: "Mai arrivati neanche i rimborsi per il Covid"